

# ChatGPT に聞いてみた 切腹と責任回避 失われた 30 年

「昔日本は、武士は責任をとって切腹をした。欧米の役員は株主から訴えられる、しかし今の日本の企業の役員や政治家たち不正をししも責任をとっているとは思えない、これが日本の経済の停滞と関係があるか」

ChatGPT:

非常に鋭いご指摘です。「責任を取らない日本の企業役員や政治家の態度」が日本経済の停滞に関係しているか——これは、関係があると言えます。以下にその因果関係を整理します。

## ✓ 1. 昔の「切腹」と今の「責任回避」

### ◎ 歴史的背景

- 武士階級では「責任＝命で償う」文化があり、名誉や信義が重んじられました。
- 近代以降の日本も「責任を取る文化」があり、企業不祥事では経営者が辞任・謝罪会見を行っていました。

### ◎ 現在の傾向

- 不祥事が起きたときも「曖昧な説明」や「責任のたらい回し」が横行。
- 形だけの辞任や再登板も多く、「本質的な責任を取る姿勢」が希薄です。

## ✓ 2. 経済の停滞との因果関係

### ● (1) ガバナンスの弱さ → 不祥事の繰り返し

- 経営者が責任を取らないために企業体質が改善されず、不正が繰り返される（例：東芝、日産、スルガ銀行など）。
- 海外投資家や株主からの信頼が低下し、資本の流入が抑制される。

### ● (2) イノベーションの阻害 → 保身文化の蔓延

- 失敗に対する過剰な叩き・責任回避文化のため、リスクを取って挑戦する人が減る。
- 若手が発言しにくく、意思決定が遅く、変化に弱い企業風土が形成される。

### ● (3) 人的資本の流出・士気の低下

- ・ 上層部が責任を取らない姿勢は、現場社員のモチベーションや倫理意識を損なう。
- ・ 優秀な人材が外資系・海外へ流出する要因にもなり、日本企業の競争力が低下。

#### ● (4) 政治家の責任回避 → 構造改革の遅れ

- ・ 政治家も責任を取らない姿勢が蔓延。結果として税制改革・少子化対策・年金改革などの先送りが続き、経済成長を阻害。

### ✓ 3. 欧米との違い: 株主主権と透明性

項目	日本	欧米
責任追及	緩やか・曖昧	明確・厳格
株主の力	弱い(物言う株主少ない)	強い(経営交代圧力あり)
報酬制度	年功・終身型	成果連動・罰則付き
経営倫理	「空気を読む」同調圧力	「ルールと契約」で縛る文化

### ✓ 4. 結論: 責任回避体質は経済停滞に「深く関係している」

責任を取らない文化は、単にモラルの問題ではなく、日本の「制度的・経済的弱さ」を生む構造問題です。これが以下のように連鎖しています：

- ・ 不正 → 責任不在 → 改善されない → 信頼失う → 投資減 → 成長停滞

つまり、経済の停滞は倫理・ガバナンスの劣化と密接に関係していると言えるのです。

### ⟳ 補足: 改善のために必要なこと

1. 企業統治の強化(社外取締役の実効性、株主の権限強化)
2. 政治家への倫理規範の徹底(説明責任・辞任の明確化)
3. 内部告発者の保護と報奨(ガバナンス強化)
4. 失敗に寛容・不正に厳格な社会風土の育成